

**DÖHLER S.A.**  
**Rua Arno Waldemar Döhler, 145, CEP 89219-902, Joinville/ SC**  
**Companhia Aberta (Código CVM nr. 520-7)**  
**CNPJ 84.683.408/0001-03**  
**NIRE 42 3 0000515-1**

Senhores Acionistas,

Vimos através desta apresentar a Proposta da Administração (“Proposta da Administração”) com informações relevantes às deliberações prevista para Assembleia Geral Ordinária da Companhia (“AGO”), a ser realizada no dia 30 de abril de 2021, às 09hs.

A Proposta da Administração foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia na reunião do dia 26/03/2021, seguindo o conteúdo indicado nas Instruções CVM nºs 480/2009 e 481/2009.

Assim, a Proposta da Administração apresenta o seguinte conteúdo:

- I. **Comentários da Diretoria;**
  
- II. **Eleição de Administradores (Proposta de Eleição de um membro do Conselho de Administração da Companhia em substituição ao conselheiro Sr. Roland Döhler, falecido em 14 de janeiro de 2021,;**
  
- III. **Remuneração dos Administradores; e**
  
- IV. **Proposta da Destinação do Lucro Líquido;**

Joinville/SC, 26 de março de 2021

Cesar Döhler  
Diretor de Relações com Investidores

## I. Comentários da Diretoria

### **ANEXO 24 – ITEM 10 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA INSTRUÇÃO CVM Nº 480 DE 17/12/2009**

#### **10.1. Os diretores devem comentar sobre:**

##### **a) Condições financeiras e patrimoniais gerais:**

- A Diretoria considera as condições financeiras e patrimoniais adequadas para atender todos os compromissos da Companhia de curto, médio e longo prazo. Embora os efeitos da Covid-19, impactaram fortemente no primeiro semestre de 2020, nos últimos 6 meses, com a retomada dos negócios, as perdas acabaram sendo recuperadas.

##### **b) Estrutura de capital:**

- Para a Diretoria, a estrutura de capital é adequada para atender as necessidades da Companhia.
  - i. hipóteses de resgate:
    - Não há previsão para a realização a curto prazo de hipótese de resgate de ações.
  - ii. fórmula de cálculo do valor de resgate
    - Não aplicável.

##### **c) Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos:**

- A Diretoria considera que a companhia dispõe de recursos suficientes para atender a todos os compromissos de curto, médio e longo prazo.

##### **d) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas:**

- Para fazer face às necessidades de pesquisa e inovação e modernização de seu parque fabril, a Companhia contratou financiamentos junto à FINEP e para investimentos em imobilizado (BNDES, Finimp e Fornecedores), e financiamento de Capital de Giro para reforçar os recursos na compra de insumos, financiamentos estes como demonstrados no anexo II – 10.1 f.

##### **e) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez:**

- A Diretoria considera suficientes os seus recursos disponíveis para atender as necessidades de capital de giro e nos demais investimentos em ativos não-circulantes.

##### **f) Níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:**

- I. contratos de empréstimo e financiamento relevantes;
- II. outras relações de longo prazo com instituições financeiras;
- III. grau de subordinação entre as dívidas;

- IV. eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições.

**Circulante - Consolidado (Em Milhares De Reais)**

Modalidade	Encargos anuais	2020	2019	2018
ACC	3,25% à 3,38% + VC	7	19	29
Financ. Imobilizado	5,24% + Euribor	-	456	1.059
Financ. Capital de Giro	1,99% + 100% CDI	2.211	-	-
Finep	4,00%	1.931	2.024	2.878
BNDES/Finame c/ Banco do Brasil	9,808% a 10,277%	128	128	150
Bco do Brasil - FINIMP	Euro + 3,60 a.a	5.761	4.666	3.909
<b>Total - Circulante</b>		<b>10.038</b>	<b>7.293</b>	<b>8.025</b>

**Não Circulante - Consolidado (Em Milhares De Reais)**

Modalidade	Encargos anuais	2020	2019	2018
Financ. Imobilizado	5,24% + Euribor	-	-	444
Financ. Capital de Giro	1,99% + 100% CDI	22.800	-	-
Finep	4,00%	1.773	3.167	4.419
BNDES/Finame c/ Banco do Brasil	9,808% a 10,277%	308	397	478
Bco do Brasil - FINIMP	Euro + 3,60 a.a	10.660	12.114	13.655
<b>Total - Não Circulante</b>		<b>35.541</b>	<b>15.678</b>	<b>18.996</b>
<b>Total - Geral</b>		<b>45.579</b>	<b>22.971</b>	<b>27.021</b>

**g) Limites dos financiamentos contratados e percentuais já utilizados.**

- A Companhia não possui limites de utilização dos financiamentos já contratados.

**h) Alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras**

**Contas do Demonstrativo De Resultado Consolidado (Em Milhares De Reais)**

Receita Operacional Bruta	2020	2019	2018
Vendas Mercado Interno	600.358	569.529	550.546
Vendas Mercado Externo	37.322	39.565	43.235
<b>TOTAL</b>	<b>637.680</b>	<b>609.094</b>	<b>593.781</b>
Devoluções e Impostos	-115.827	-109.549	-113.071
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>521.853</b>	<b>499.545</b>	<b>480.710</b>
Custo Produtos Vendidos	-370.115	-379.174	-345.790
<b>Lucro Operacional Bruto</b>	<b>151.738</b>	<b>120.371</b>	<b>134.920</b>

- O resultado positivo de 2020 cotejado com os anos anteriores decorreu do aumento da capacidade de produção, ensejando uma otimização de custos e, bem assim, uma recuperação na margem de preços. Adicionalmente, nos termos do Fato Relevante divulgado em 27 de novembro de 2020, a Companhia logrou êxito em demanda judicial em face da União Federal, tendo como objeto o reconhecimento de créditos tributários decorrentes da exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS. Como

principal resultado, a Companhia obteve créditos tributários correspondentes ao montante de R\$ 88.598 mil, sendo estes devidamente habilitados perante a Receita Federal do Brasil

#### **Contas de Ativo e Passivo Consolidado (Em Milhares De Reais)**

<b>Período</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras	99.227	64.809	43.159
Clientes	131.285	130.817	130.077
Estoques	131.608	122.263	150.046
Imobilizado	361.388	359.668	364.831
Financiamentos	45.579	22.971	27.021

- Os valores disponíveis da Companhia mostraram crescimento em 2020, compatível com o já comentado acima.

#### **10.2. Os diretores devem comentar**

##### **a. Resultados das operações do emissor, em especial:**

###### **I. Descrição de quaisquer componentes importantes da receita:**

- A receita da Companhia e de sua controlada (COMFIO – Cia Catarinense de Fiação – “COMFIO”) resulta essencialmente da produção e comercialização de seus produtos de cama, mesa, banho, decoração e de tecidos técnicos. Nos mercados internos e de exportação, abrangendo linhas para o consumidor final, rede hoteleira e hospitalar e tecidos para roupas profissionais.

###### **II. Fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais:**

- A recuperação dos níveis de produção e melhoria de preços, foram os fatores nucleares de otimização do resultado operacional.

##### **b. Variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços:**

- As variações estão relacionadas ao maior valor agregado da manufatura.

##### **c. Impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor, quando relevante:**

- Não ocorreu nenhum impacto relevante.

#### **10.3. Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:**

**a) introdução ou alienação de segmento operacional:**

- Não ocorreram eventos relevantes.

**b) constituição, aquisição ou alienação de participação societária:**

- Não ocorreram eventos relevantes.

**c) eventos ou operações não usuais:**

- Não ocorreram eventos relevantes.

**10.4. Os diretores devem comentar**

**a) mudanças significativas nas práticas contábeis:**

Nos exercícios financeiros do período, as demonstrações financeiras da companhia atenderam as disposições da Lei 11.638/07 e Lei 11.941/09 e bem assim aos pronunciamentos emitidos pelo CPC – Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovados pelo CFC – Conselho Federal de Contabilidade e pela CVM – Comissão de Valores Mobiliários.

**b) Efeitos significativos das alterações em práticas contábeis:**

Os efeitos significativos foram registrados no exercício de 2010, decorrentes da recomendação do CPC 27 (ICPC 10) que impactaram sobre a vida útil do imobilizado e do valor patrimonial da empresa.

**c) Ressalvas e ênfases presentes no parecer do auditor:**

Foram emitidos sem ressalvas.

**10.5. Os diretores devem indicar e comentar políticas contábeis críticas adotadas pelo emissor, explorando, em especial, estimativas contábeis feitas pela administração sobre questões incertas e relevantes para a descrição da situação financeira e dos resultados, que exijam julgamentos subjetivos ou complexos, tais como: provisões, contingências, reconhecimento da receita, créditos fiscais, ativos de longa duração, vida útil de ativos não-circulantes, planos de pensão, ajustes de conversão em moeda estrangeira, custos de recuperação ambiental, critérios para teste de recuperação de ativos e instrumentos financeiros:**

- Atendem as alterações relacionadas as leis 11.638/07 e 11.941/09.

**10.6. Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, indicando:**

**a) Os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items), tais como:**

- i. arrendamentos mercantis operacionais, ativos e passivos;

- ii. carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos;
  - iii. contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços;
  - iv. contratos de construção não terminada;
  - v. contratos de recebimentos futuros de financiamentos.
- Não ocorreram.

**b) Outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras:**

- Não ocorreram.

**10.7. Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 10.6, os diretores devem comentar:**

**a. como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor;**

**b. natureza e o propósito da operação;**

**c. natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação.**

- Não aplicável.

**10.8. Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios do emissor, explorando especificamente os seguintes tópicos:**

**a) investimentos, incluindo:**

- i. descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos:
  - Os investimentos em andamento e previstos para Döhler e sua controlada (COMFIO) no exercício, foram orçados em R\$ 62.450.000,00 e distribuídos conforme segue:

• Maquinas e Equipamentos	R\$ 52.050.000,00
• Edificações e Instalações	R\$ 8.800.000,00
• Informática	R\$ 1.600.000,00

ii. fontes de financiamento dos investimentos:

- Os investimentos serão realizados com recursos próprios da Companhia no valor de R\$ 11.800.000,00 e com recursos de terceiros no valor de R\$ 50.650.000,00.

iii. desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos:

- Não estão sendo considerados.

**b) desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor:**

- Não aplicável.

**c) novos produtos e serviços, indicando:**

i. descrição das pesquisas em andamento já divulgadas

ii. montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços

iii. projetos em desenvolvimento já divulgados

iv. montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços

- Não aplicável.

**10.9. Comentar sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção:**

- Não foram identificados outros fatos relevantes que não os anteriormente comentados.

## II. Eleição dos Administradores

### ANEXO 24 – ITEM 12 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA INSTRUÇÃO CVM Nº 480 DE 17/12/2009

#### 12. Assembleia geral e administração

##### 12.5. Relação dos Candidatos ao Conselho de Administração:

a) Nome completo	<del>Roland Döhler</del>	Elisabeth Döhler da Silva
b) Data de nascimento	<del>29/01/1937</del>	30/11/1961
c) Profissão	<del>Administrador de empresas</del>	Administradora de Empresas e Técnica Têxtil
d) CPF	<del>003.220.919-34</del>	709.966.367-49
e) Cargo eletivo ocupado	<del>Membro do Conselho de Administração</del>	Membro do Conselho de Administração
f) Data de Eleição	<del>24/07/2020</del>	29/01/2021
g) Data da Posse	<del>24/07/2020</del>	29/01/2021
h) Prazo do Mandato	<del>04/2023</del>	Até a Próxima AGO de 2023.
i) Outros cargos ou funções exercidas no emissor	-	Supervisora - Desenvolvimento de Produtos
j) Eleito pelo controlador	<del>Sim</del>	Sim
k) Membro Independente	<del>Não</del>	Não
l) Nº de mandatos consecutivos	<del>44</del>	0(*)

(\*) Eleita membro provisório do Conselho de Administração da Companhia, em substituição ao conselheiro Sr. Roland Döhler, falecido em 14/01/2021, conforme Ata da Reunião do Conselho de Administração realizada em 29 de janeiro de 2021, com mandato provisório até a realização da próxima Assembleia Geral da Companhia.

##### 12.5. m – Currículo dos Candidatos ao do Conselho de Administração:

~~ROLAND DÖHLER, membro do Conselho de Administração da Döhler S.A. e Diretor Presidente de sua controlada, Comfio – Cia Catarinense de Fiação. Exerce a atividade de Administrador desde o ano de 1958, formado Técnico Têxtil pela Escola Técnica de Indústria Química e Têxtil do Rio de Janeiro (RJ), em 1957. Participou de cursos de gerência profissional.~~

**ELISABETH DÖHLER DA SILVA**, Membro do Conselho de Administração da Döhler S.A. e técnica têxtil responsável pela área de desenvolvimento de produtos. Exerce suas atividades na empresa desde o ano de 1991, formada Técnica Têxtil pela Escola Técnica de Indústria Química e Têxtil do Rio de Janeiro (RJ) em 1982. Participou de cursos de gerência profissional.

##### n - Descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos:

Durante os últimos 5 anos, não houve qualquer evento relacionado a condenações criminais, condenações em processos administrativos da CVM ou condenações que transitaram em

julgado que acarretasse na suspensão ou inabilitação para a prática de uma atividade profissional ou comercial de nenhum dos membros mencionados no item 12.5.a.

#### **12.5. Percentual de participação nas reuniões realizadas após a posse no cargo**

a) Nome completo	<b>Roland Döhler</b>	<b>(*) Elisabeth Döhler da Silva</b>	Udo Döhler	José Mário Gomes Ribeiro	Roberto Teodoro Beck	Guilherme Wolff Döhler	Antônio Carlos Minatti
b) % de participação	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

(\*) Eleita membro provisório do Conselho de Administração da Companhia, em substituição ao conselheiro Sr. Roland Döhler, falecido em 14/01/2021, conforme Ata da Reunião do Conselho de Administração realizada em 29 de janeiro de 2021, com mandato provisório até a realização da próxima Assembleia Geral da Companhia.

#### **12.6. Fornecer as informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários:**

- Não se aplica

#### **12.7. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo.**

- Não se aplica

#### **12.9. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau:**

- Entre o Sr. Udo Döhler e o Sr. César Pereira Döhler, existe parentesco de 1º grau.
- Entre o Sr. Ricardo Döhler e o Sr. Guilherme Wolff Döhler, existe parentesco de 1º grau.
- Entre a Sra. Elisabeth Döhler da Silva e o Sr. Carlos Alexandre Döhler, existe parentesco de 2º grau.

#### **12.10. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor:**

- a) sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor:

Não se Aplica.

- b) controlador direto ou indireto do emissor:

Não se Aplica.

c) caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas:

- Inexiste a relação.

**12.11. Descrever as disposições de quaisquer acordos, inclusive apólices de seguro, que prevejam o pagamento ou o reembolso de despesas suportadas pelos administradores, decorrentes da reparação de danos causados a terceiros ou ao emissor, de penalidades impostas por agentes estatais, ou de acordos com o objetivo de encerrar processos administrativos ou judiciais, em virtude do exercício de suas funções**

- Inexistem tais disposições.

**12.13. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

- As informações supracitadas são as que a Companhia considera relevantes.

## 12.5. Relação dos Membros do Conselho Fiscal:

a) Nome completo	Fábio Girolla	Cléber Luís Raimundi	Paulo Sérgio Valle	Leo Luiz Stahl	Dionísio Leles da Silva	Airton Dejar Romão
b) Data de nascimento	15/05/1972	27/06/1976	05/07/1972	05/07/1953	04/07/1953	16/05/1962
c) Profissão	Advogado	Consultor	Contador	Consultor	Analista de Investimentos	Administrador
d) CPF	751.511.119-49	936.821.239-20	670.625.479-72	027.813.489-02	764.286.648-87	055.077.409-25
e) Cargo eletivo ocupado	Membro titular do Conselho Fiscal	Membro Titular do Conselho Fiscal	Membro suplente do Conselho Fiscal	Membro suplente do Conselho Fiscal	C.F.(Efetivo)Eleito p/preferencialistas	C.F.(Suplente) Eleito p/ preferencialistas
f) Data de Eleição	24/07/2020	24/07/2020	-	-	24/07/2020	24/07/2020
g) Data da Posse	24/07/2020	24/07/2020	-	-	24/07/2020	24/07/2020
h) Prazo do Mandato	04/ 2021	04/ 2021	-	-	04/ 2021	04/ 2021
i) Outros cargos ou funções exercidas no emissor	-	-	-	-	-	-
j) Eleito pelo controlador	Sim	Sim	-	-	Não	-
k) Membro Independente	Não	Não	-	-	Sim	-
l) Nº de mandatos consecutivos	7	3	-	-	12	-

## 12.5. m – Currículo dos Candidatos ao Conselho Fiscal:

**FÁBIO GIROLLA**, Formado em Direito pela Universidade Regional de Blumenau, com especialização em Direito Público, Tributário e Empresarial. MBA em Direito de Economia da Empresa pela Fundação Getúlio Vargas. Atuou como advogado na Cassuli Advogados Associados (1992 a 1997). Sócio Fundador e Advogado na Martinelli Advocacia Empresarial (1997 a 2001). Atualmente é Sócio Fundador e Advogado na Bornhausen Advogados Associados (OAB/SC 763/2002) em Joinville, SC. Advogado Membro da Ordem dos Advogados do Brasil – Santa Catarina.

**CLÉBER LUÍS RAIMUNDI**, fundador e Presidente do INSTIEL – Instituto Internacional de Liderança, com atuação no Brasil e escritório regional no Caribe. Advogado, palestrante internacional e orientador nas áreas de liderança, gestão e estratégia. É também um profissional muito ativo em grupos empresariais nacionais e internacionais, com ênfase em gestão, estratégia e negócios. Também é autor de vários artigos sobre liderança, visão e estratégia. Experiência Anterior: Advogado - Coordenador da área de negócios e Coordenador Departamento de Qualidade Total da Martinelli Advogados de 04/2000 à 08/2012. Qualificação Educacional - Advogado regularmente inscrito na OAB/SC sob nº. 17.080, Especialização em Direito Tributário, Direito Ambiental, Estudos diversos com ênfase em práticas modernas de gestão, marketing, com vista a cenários internacionais e estudos avançados, experiência prévia em Conselho de Administração, Estudos e análises com a formatação de metodologia para auxílio de pessoas e capital humano.

**PAULO SÉRGIO VALLE**, contador, inscrito no CRC, Conselho Regional de Contabilidade de Santa Catarina (Seção Santa Catarina). Bacharel em Ciências Contábeis pela Universidade UNIVILLE - FURJ (Fundação Educacional da Região de Joinville) – 1994. Pós-Graduado (Especialização) em Contabilidade e Controladoria pela Universidade de São Paulo – USP – 1996. Membro do Conselho de Administração do Martinelli Advogados. Formação no curso de Conselheiro de Administração do IBGC. Atuação preponderante na área Tributária.

**LEO LUIZ STAHL**, é contador, coordenou as áreas financeiras do Grupo Kepler Weber, Warpol Alimentos, Calçados Beira Rio, Comercial de Eletrodomésticos Pedro Bobino JR S/A e Grupo Milu. Graduado em Ciências Contábeis (Unjuí) e MBA Finanças (FGV). Sócio fundador do IBEF – Instituto Brasileiro dos Executivos Financeiros.

**DIONÍSIO LELES DA SILVA**, Formado em Administração de Empresas, exerce a atividade de Consultor de Investimentos e Administrador Empresarial

**AIRTON DEJAIR ROMÃO**, Administrador de empresas com registro no CRA nº 5343 em 04.03.96; Técnico em contabilidade com registro no CRC SC nº 007476/0-O em 06.09.96; Socio Titular da empresa Merko-Sul Contabilidade e Consultoria Empresarial S/S, com sede em Joinville/SC.

**12.5. n - Descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos:**

Durante os últimos 5 anos, não houve qualquer evento relacionado a condenações criminais, condenações em processos administrativos da CVM ou condenações que transitaram em julgado que acarretasse na suspensão ou inabilitação para a pratica de uma atividade profissional ou comercial de nenhum dos membros mencionados no item 12.5.a.

**12.6. Percentual de participação nas reuniões realizadas após a posse no cargo**

a) Nome completo	Fábio Girolla	Cléber Luís Raimundi	Graciano Francisco Pirondi	Paulo Sérgio Valle	Leo Luiz Stahl	Gustavo Fuscaldou Couri
b) % de participação	100%	100%	-	-	-	-

**12.7. Fornecer as informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários:**

- Não se aplica

**12.8. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo.**

- Não se aplica

**12.9. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau:**

- Não se aplica

**12.10. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor:**

a) sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor:

Não se Aplica.

b) controlador direto ou indireto do emissor:

Não se Aplica.

c) caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas:

- Inexiste a relação.

**12.11. Descrever as disposições de quaisquer acordos, inclusive apólices de seguro, que prevejam o pagamento ou o reembolso de despesas suportadas pelos administradores, decorrentes da reparação de danos causados a terceiros ou ao emissor, de penalidades impostas por agentes estatais, ou de acordos com o objetivo de encerrar processos administrativos ou judiciais, em virtude do exercício de suas funções**

- Inexistem tais disposições.

**12.13. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

- As informações supracitadas são as que a Companhia considera relevantes.

### **III. Remuneração dos Administradores**

#### **ANEXO 24 – ITEM 13 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA INSTRUÇÃO CVM Nº 480 DE 17/12/2009**

**13.1 Descrever as políticas ou práticas de remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e não estatutária, do conselho fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, abordando os seguintes aspectos:**

**a) Objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado:**

- A política de remuneração objetiva oferecer aos diretores e aos membros do Conselho de Administração, proventos equivalentes aos oferecidos pelo mercado. A remuneração de cada membro do Conselho Fiscal corresponde a 10%, da atribuída ao diretor presidente, conforme deliberação do Conselho de Administração.

**b) Composição da remuneração, indicando:**

- i. Descrição dos elementos da remuneração e os objetivos de cada um deles;
  - A remuneração dos Diretores e dos Membros do Conselho de Administração é composta de um único elemento, em forma de pró-labore.
- ii. em relação aos 3 últimos exercícios sociais, qual a proporção de cada elemento na remuneração total;
  - Trata-se de elemento único, em forma de pró-labore.
- iii. Metodologia de cálculo e de reajuste de cada um dos elementos da remuneração;
  - Os valores globais e elementos de remuneração são definidos pelo Conselho de Administração e deliberados na AGO.
- iv. Razões que justificam a composição da remuneração:
  - Trata-se de composição única.
- v. A existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato
  - Não há.

**c) Principais indicadores de desempenho que são levados em consideração na determinação de cada elemento da remuneração:**

- Não aplicável.

**d) Como a remuneração é estruturada para refletir a evolução dos indicadores de desempenho:**

- Não aplicável.

**e) Como a política ou prática de remuneração se alinha aos interesses do emissor de curto, médio e longo prazo:**

- Acompanha a remuneração do mercado para o setor.

**f) Existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos:**

- Não existe.

**g) Existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor:**

- Não existe.

**h) práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando:**

i. os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam;

- Conselho de Administração.

ii. critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos;

- Análise das políticas e práticas exercidas por demais empresas do segmento de atuação da Companhia.

iii. com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor:

- Anual.

**13.2. Em relação à remuneração reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

ANO	ÓRGÃO	NÚMERO DE MEMBROS	NÚMERO DE MEMBROS REMUNERADOS	REMUNERAÇÃO FIXA ANUAL - PRÓ-LABORE	REMUNERAÇÃO VARIÁVEL/ BASEADA EM AÇÕES E OUTROS BENEFÍCIOS
2018	Diretoria.	5	5	2.924 mil	Não possuem
	Conselho de Administração	6	6	747 mil	
	Conselho Fiscal	3	3	225 mil	
2019	Diretoria.	5	5	3.063 mil	
	Conselho de Administração	6	6	816 mil	
	Conselho Fiscal	3	3	236 mil	
2020	Diretoria.	5	5	3.199 mil	
	Conselho de Administração	6	6	853 mil	
	Conselho Fiscal	3	3	246 mil	
2021	Diretoria.	5	5	4.336 mil	
	Conselho de Administração	6	6	1.430 mil	
	Conselho Fiscal	3	3	260 mil	

**13.3. Em relação à remuneração variável dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

- Não se aplica.

**13.4. Em relação ao plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente, descrever:**

- Não se aplica.

**13.5. Em relação à remuneração baseada em ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

- Não se aplica.

**13.6. Em relação às opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

- Não se aplica.

**13.7. Em relação às opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

- Não se aplica.

**13.8. Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 13.5 a 13.7, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções:**

- Não se aplica.

**13.9. Informar a quantidade de ações ou cotas direta ou indiretamente detidas, no Brasil ou no exterior, e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão:**

31/12/2020	AÇÕES ORDINÁRIAS	%	AÇÕES PREFERENCIAIS	%
Conselho de Administração	27.315.496	50,15	6.661.484	31,46
Diretoria	12.424.437	22,81	2.888.794	13,64
Conselho Fiscal	125	0,00	0	0,00
Outros	14.727.762	27,04	11.627.187	54,90
<b>Total</b>	<b>54.467.820</b>	<b>100,00</b>	<b>21.177.465</b>	<b>100,00</b>

**13.10. Em relação aos planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários, fornecer as seguintes informações em forma de tabela:**

- A companhia não oferece plano de previdência aos membros do Conselho de Administração e a Diretoria.

**13.11. Em forma de tabela, indicar, para os 3 últimos exercícios sociais, em relação ao conselho de administração, à diretoria estatutária e ao conselho fiscal, o respectivo valor da remuneração:**

<b>ANO</b>	<b>ÓRGÃO</b>	<b>CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO</b>	<b>DIRETORIA ESTATUTÁRIA</b>	<b>CONSELHO FISCAL</b>
<b>2018</b>	Número de Membros	6	5	3
	Valor Remuneração	124 mil	584 mil	75 mil
<b>2019</b>	Número de Membros	6	5	3
	Valor Remuneração	134 mil	612 mil	77 mil
<b>2020</b>	Número de Membros	6	5	3
	Valor Remuneração	139 mil	616 mil	81 mil

**13.12. Descrever arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estructurem mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria, indicando quais as consequências financeiras para o emissor.**

- Não se aplica.

**13.13. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais, indicar o percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado do emissor referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto:**

- Não se aplica.

**13.14. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais, indicar os valores reconhecidos no resultado do emissor como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados:**

- Não se aplica.

**13.15. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais, indicar os valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal do emissor, agrupados por órgão, especificando a que título tais valores foram atribuídos a tais indivíduos:**

- Não se aplica.

**13.16. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes:**

- As informações supracitadas são as que a Companhia considera relevantes.

## IV. Proposta da Destinação do Lucro Líquido

### ANEXO 9-1-II DA INSTRUÇÃO CVM Nº 481/09

#### DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO

**1. Informar o lucro líquido do exercício:**

- O Lucro Líquido do Exercício 2020 da Companhia corresponde a R\$ 84.015.719,46 (oitenta e quatro milhões, quinze mil setecentos e dezenove reais e quarenta e seis centavos).

**2. Informar o montante global e o valor por ação dos dividendos, incluindo dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados:**

Descrição	Valor Bruto p/ Ação	Montante Global
Juros s/Capital Próprio ON	0,28300	15.414.393,06
Juros s/Capital Próprio PN	0,31130	6.592.544,85
<b>Total – Juros s/Capital Próprio</b>	-	<b>22.006.937,91</b>
Dividendos ON	0,02000	1.089.356,40
Dividendos PN	0,02200	465.904,23
<b>Total – Dividendos</b>	-	<b>1.555.260,63</b>
<b>Total – Juros s/Capital Próprio + Dividendos</b>		<b>23.562.198,54</b>

**3. Informar o percentual do lucro líquido do exercício distribuído:**

- Percentual do lucro líquido do exercício distribuído: 25,08%

**4. Informar o montante de global e o valor por ação de dividendos distribuídos com base em lucro de exercícios anteriores**

- Não foram distribuídos dividendos com base em lucro de exercícios anteriores.

**5. Informar, deduzidos os dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados;**

**a. O valor bruto de dividendo e juros sobre capital próprio, de forma segregada, por ação de cada espécie e classe;**

Descrição	Valor Bruto p/ Ação	Montante Global
Juros s/Capital Próprio ON	0,28300	15.414.393,06
Juros s/Capital Próprio PN	0,31130	6.592.544,85
<b>Total – Juros s/Capital Próprio</b>	-	<b>22.006.937,91</b>
Dividendos ON	0,02000	1.089.356,40
Dividendos PN	0,02200	465.904,23
<b>Total – Dividendos</b>	-	<b>1.555.260,63</b>
<b>Total - Juros s/Capital Próprio + Dividendos</b>		<b>23.562.198,54</b>

**b. A forma e o prazo de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio;**

- O Pagamento é feito da seguinte forma:
  - Pelo Agente Escriturador (Bradesco S/A), via crédito em conta bancária indicadas por cada acionista, sendo que aos que não indicarem a respectiva conta, o valor ficará disponível para levantamento em caixa.
- O prazo de pagamento será definido na AGO.

**c. Eventual incidência de atualização e juros sobre os dividendos e juros sobre capital próprio;**

- Não há previsão de incidência de atualização e juros sobre os dividendos e juros sobre capital próprio.

**d. Data da declaração de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio considerada para identificação dos acionistas que terão direito ao seu recebimento:**

- A data da declaração de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio considerada para identificação dos acionistas que terão direito ao seu recebimento será definida na AGO.

**6. Caso tenha havido declaração de dividendos ou juros sobre capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores;**

**a. Informar o montante dos dividendos ou juros sobre capital próprio já declarados:**

- Não foram declarados dividendos ou juros sobre capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores.

**b. Informar a data dos respectivos pagamentos:**

- Não foram declarados dividendos ou juros sobre capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores.

7. Tabela comparativa indicando, para o exercício e para os 3 (três) exercícios anteriores, o lucro líquido e a remuneração, indicando ainda, para esta última, os valores por ação de cada espécie e classe:

Exercício	Lucro Líquido	Remuneração		
		Classe e espécie de ação	Dividendo	Total
2017	34.141.414,86	ON	7.843.366,08	11.197.876,07
		PN	3.354.509,99	
2018	49.571.035,33	ON	8.714.851,20	12.442.085,04
		PN	3.727.233,84	
2019	31.867.280,58	ON	5.664.653,28	8.087.335,28
		PN	2.422.702,00	
2020(*)	84.015.719,46	ON	16.503.749,46	23.562.198,54
		PN	7.058.449,08	

(\*) Proposta da Administração a ser submetida a AGO de 30.04.2021.

**8. Destinação de lucros à Reserva Legal;**

- a) Montante destinado à reserva legal R\$ 2.965.500,91 (dois milhões, novecentos e sessenta e cinco mil, quinhentos reais e noventa e um centavos);
- b) A reserva legal foi calculada em valor equivalente a 5% do lucro líquido do exercício após a diminuição da Reserva de Subvenção para Investimentos, sendo que o valor total após a constituição de tal reserva alcançou 11,71% do capital social, não superando os 20% correspondentes ao limite legal.

**9. Caso a companhia possua ações preferenciais com direito a dividendos fixos ou mínimos;**

**a. Descrever a forma de cálculos dos dividendos fixos ou mínimos:**

**b. Informar se o lucro do exercício é suficiente para o pagamento integral dos dividendos fixos ou mínimos:**

**c. Identificar se eventual parcela não paga é cumulativa:**

**d. Identificar o valor global dos dividendos fixos ou mínimos a serem pagos a cada classe de ações preferenciais:**

**e. Identificar os dividendos fixos ou mínimos a serem pagos por ação preferencial de cada classe:**

- A Companhia não possui ações preferenciais com direito a dividendos fixos ou mínimos.

**10. Em relação ao dividendo obrigatório;**

**a. Descrever a forma de cálculo prevista no estatuto:**

- O Estatuto prevê o seguinte dividendo obrigatório: “art. 35, Parágrafo 4º, item c) 25%(vinte e cinco por cento), no mínimo, do lucro líquido do exercício, ajustado na forma do artigo 202 da Lei 6.404/76, para distribuição de dividendos”, e assegurados aos acionista preferenciais o que consta no “art. 5º, paragrafo 2º, item b) *Direito ao recebimento de um dividendo, por ação preferencial, 10% (dez por cento) maior do que o atribuído a cada ação ordinária.*”

**b. Informar se ele está sendo pago integralmente:**

- O dividendo obrigatório estará sendo pago totalmente, conforme demonstrativo a seguir:

<b>Lucro Líquido do Exercício</b>	<b>84.015.719,46</b>
(-) Subvenção para Investimentos	-24.705.701,34
<b>(=) Lucro Base para Reserva Legal</b>	<b>59.310.018,12</b>
5% Reserva Legal	-2.965.500,91
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>	<b>84.015.719,46</b>
(-) Reserva Legal	-2.965.500,91
<b>(=) Lucro Base para os Dividendos</b>	<b>81.080.218,55</b>
Dividendos Propostos	23.562.198,54

- Percentual de dividendos sobre a base de distribuição: 25,08%

**c. Informar o montante eventualmente retido:**

- Não houve retenção do dividendo obrigatório.

**11. Havendo retenção do dividendo obrigatório devido à situação financeira da companhia;**

**a. Informar o montante da retenção:**

**b. Descrever, pormenorizadamente, a situação financeira da companhia, abordando, inclusive, aspectos relacionados à análise de liquidez, ao capital de giro e fluxos de caixa positivos:**

**c. Justificar a retenção dos dividendos:**

- Não houve retenção do dividendo obrigatório.

**12. Havendo destinação de resultado para reserva de contingências;**

**a. Identificar o montante destinado à reserva:**

**b. Identificar a perda considerada provável e sua causa:**

**c. Explicar porque a perda foi considerada provável:**

**d. Justificar a constituição da reserva**

- Não houve destinação de resultado para reserva de contingências.

**13. Havendo destinação de resultado para reserva de lucros a realizar;**

**a. Informar o montante destinado à reserva de lucros a realizar:**

**b. Informar a natureza dos lucros não-realizados que deram origem à reserva:**

- Não houve destinação de resultado para reserva de lucros a realizar.

**14. Havendo destinação de resultado para reservas estatutárias;**

**a. Descrever as cláusulas estatutárias que estabelecem a reserva:**

- O Estatuto prevê a seguinte reserva Estatutária: “art. 35, parágrafo 4º, item d) O saldo do lucro líquido que remanescer após as deduções previstas nas alíneas “a”, “b” e “c” será destinado para uma Reserva de Investimentos, com a finalidade de assegurar a manutenção e o desenvolvimento das atividades que compõem o objeto social da Companhia. Esta reserva não poderá exceder a 80% (oitenta por cento) do valor do capital social e poderá ser utilizada na absorção de prejuízos, sempre que necessário, na distribuição de dividendos, a qualquer momento, nas operações de resgate, reembolso ou compra de ações ou na incorporação ao Capital Social”.

**b. Identificar o montante destinado à reserva:**

- Montante destinado à reserva estatutária (Reserva para Investimentos): R\$ 36.024.289,68 (trinta e seis milhões, vinte quatro mil, duzentos e oitenta e nove reais e sessenta e oito centavos).

**c. Descrever como o montante foi calculado**

- O montante de R\$ 36.024.289,68 (trinta e seis milhões, vinte quatro mil, duzentos e oitenta e nove reais e sessenta e oito centavos) foi calculado da seguinte forma:

	Valores em R\$
Lucro Líquido do Exercício	84.015.719,46
(-) Subvenção para Investimentos	-24.705.701,34
(-) Reserva Legal	-2.965.500,91
(-) Dividendos	-23.562.198,54
(+) Realização Custo Atribuído ao Imobilizado	3.241.971,01
<b>Saldo</b>	<b>36.024.289,68</b>

**15. Havendo retenção de lucros prevista em orçamento de capital;**

**a. Identificar o montante da retenção:**

Subvenção para Investimentos	24.705.701,34
Reserva para Investimentos	36.024.289,68
<b>Total Montante da Retenção</b>	<b>60.729.991,02</b>

**b. Fornecer cópia do orçamento de capital:**

APLICAÇÕES	Valores em R\$
Máquinas e Equipamentos	52.050.000,00
Edificações e Instalações	8.800.000,00
Informática	1.600.000,00
<b>Total</b>	<b>62.450.000,00</b>

FONTES DE RECURSOS	Valores em R\$
Próprios (Reserva de Lucros)	11.800.000,00
Terceiros	50.650.000,00
<b>Total</b>	<b>62.450.000,00</b>

**16. Havendo destinação de resultado para a reserva de incentivos fiscais;**

**a. Informar o montante destinado à reserva:**

- O montante destinado à reserva é de R\$ 24.705.701,34 (vinte quatro milhões, setecentos e cinco mil, setecentos e um reais e trinta e quatro centavos).

**b. Explicar a natureza da destinação:**

- A Reserva de Incentivo Fiscal decorre de Crédito Presumido do ICMS nas saídas de artigos têxteis, benefício previsto no art. 21 do Anexo 2 do RICMS/SC-01 que são consideradas subvenção para investimentos, respaldados pela Lei Complementar 160/2017, e seu valor correspondente compõe o orçamento de capital e está sendo investido na modernização e ampliação do parque fabril.